

ЧЕКЛИСТ

Бизнес-план для получения кредита

Чтобы получить кредит в банке, бизнес-план составляется так, чтобы банк видел перспективу развития проекта и, естественно, полное погашение выданного кредита в срок. В первую очередь, бизнес-план должен быть грамотно составлен с финансовой точки зрения: банку интересны моменты касательно залога, поручителей, долговых обязательств, скорости товарооборота и рост прибыли.

Составляйте бизнес-план честно: не стоит специально для банка указывать завышенный рост доходов. Главное, чтобы наблюдался систематический рост.

WWW.MASTEREXPERT.UZ



Состав бизнес-плана

- ✓ **Краткое содержание (резюме).** Оно отражает достоинства проекта, его рентабельность, методы проникновения на рынок или расширение внутри него (если нужна банковская ссуда на развитие бизнеса). Этот раздел идет первым, но должен быть написан последним, чтобы кратко изложить основные мысли всех предыдущих разделов;
- ✓ **Характеристика отрасли.** Здесь представлена концепция бизнеса: информация о компании, её продуктах или услугах (структура, ёмкость рынка сбыта, тенденции роста, конкуренция и т.д.). Информация должна быть максимально конкретной;
- ✓ **План производства.** Здесь отражены требуемые производственные мощности, помещения, управление снабжением и складированием. Также указываются положительные и отрицательные стороны производства в зависимости от сезона и пиковой нагрузки. Данный раздел составляется так, чтобы в итоге было понятно, в какую сторону компания собирается расширяться;
- ✓ **Управленческая команда.** Описывается структура управления и распределение должностей, прав и обязанностей между основными членами управленческой команды. Не лишним будет указать возможных сотрудников «со стороны» (если их нет в штате): аудиторов, рекламщиков, юристов;
- ✓ **Финансовый план.** Основные моменты при составлении финансового плана — стоимость реализованной продукции (а также ее себестоимость), валовая прибыль и чистый доход с убытками. Если будет складываться перспективная картина, учитывая всевозможные риски, банк, скорее всего, даст вам кредит на реализацию или расширение бизнеса. Совет: не завышайте сумму кредита, чтобы компенсировать лишние траты, берите ровно столько, сколько вам нужно. Отрадите реализацию заёмных средств в финансовом плане, чтобы банк видел, на что идут его деньги;
- ✓ **Приложения.** В приложения включается любая информация, не вошедшая в остальные разделы бизнес-плана.

Бизнес-план составляется подробно, но с чёткими пояснениями описываемого бизнеса. В итоге он должен быть понятен как вам, так и банку.

РАЗДЕЛЫ

Резюме:

- наименование предприятия, адрес, предмет деятельности;
- предоставляемые услуги;
- потребители услуг/покупатели;
- продвижение услуг/товаров;
- объем инвестиций;
- объем оказываемых услуг/продаж товара (выручка от реализации);
- основные характеристики продукта;
- организация труда;
- риски;
- основные показатели плана (интервал и горизонт планирования, денежный поток в текущих ценах, срок окупаемости, капитал риска, рентабельность и др.).

Замысел проекта:

- необходимость в вашем проекте и польза от его реализации.

Описание предприятия:

- краткое описание предприятия;
- организационно-правовая форма деятельности;
- основные технико-экономические показатели;
- информация о недвижимости, оборудовании предприятия (площади помещений).

Характеристика отрасли:

- информация о работе компании (структура ведения бизнеса);
- информация о продукте/услугах;
- конкуренты;
- емкость рынка сбыта;
- тенденции роста (вероятность появления новых потребителей и снижение конкуренции);
- ключевые факторы успеха предприятия (уникальность продукта и способов его реализации).

План производства:

- дислокация предприятия;
- требуемые мощности для оборудования;
- необходимые помещения;
- рабочая сила;
- управление запасами, снабжением;
- производимые и закупаемые комплектующие;
- географическое расположение предприятия, удобство поставки закупок;
- информация о поставщиках;
- системы контроля качества, снижения брака.

Управленческая команда:

- схема организационной структуры компании с перечислением ключевых должностей поименно;
- права и обязанности ведущих руководителей компании (включая заработную плату, опыт работы) или совета директоров;
- совмещение функций постоянного и непостоянного персонала;
- условия найма новых сотрудников;
- информация об акционерах.

Финансовый план:

- расходы на производство;
- себестоимость и стоимость конечного продукта;
- валовая прибыль;
- чистый доход, убытки;
- оценка основных финансовых показателей: чистый доход к продажам, состояние активов и пассивов, рентабельность.

Приложения:

- техническая характеристика продукта;
- результаты исследований, положительно влияющих на реализацию товаров/услуг;
- договоры аренды, найма;
- заключения санэпиднадзора, пожарного надзора, служб надзора по вопросам экологии и безопасности;
- сертификации качества;
- нормативные документы;
- другая важная информация.

